

## SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI RADY UCZELNI AKADEMII SZTUK PIĘKNYCH W WARSZAWIE ZA ROK 2021

Z początkiem 2021 roku, na podstawie Uchwały Senatu Akademii Sztuk Pięknych w Warszawie, nr 47/2020 rozpoczęła się kolejna kadencja Rady Uczelni.

Do nowego składu Rady Uczelni na kadencję 2020 – 2024 zostali powołani:

1. Prof. Mirosław Bałka
2. Bożena Gargas
3. Robert Gruszczyński
4. Paweł Jaskanis
5. Dr hab. Włodzimierz Bazyl Krasulak-Wiśniewski, prof. Uczelni
6. Prof. Tomasz Milanowski

oraz

7. Daria Mędrzycka – Przewodnicząca Samorządu Studenckiego ASP w Warszawie

### 1. Posiedzenia Rady Uczelni

W roku 2021 odbyło się 11 posiedzeń Rady Uczelni w tym 9 spotkań zdalnych za pośrednictwem systemu do wideokonferencji Cisco Webex oraz Google Meet.

### 2. Uchwały

W 2021 roku Rada Uczelni podjęła 12 Uchwał.

**Uchwała 1/2021** w sprawie przyznania dodatku zadaniowego Rektorowi Akademii Sztuk Pięknych w Warszawie

**Uchwała 2/2021** w sprawie wyrażenia opinii na temat zmiany Statutu Akademii Sztuk Pięknych w Warszawie

**Uchwała 3/2021** w sprawie zaopiniowania planu rzeczowo-finansowego na rok 2021 Akademii Sztuk Pięknych w Warszawie

**Uchwała 4/2021** w sprawie zatwierdzenia sprawozdania z wykonania planu rzeczowo finansowego za rok 2020 Akademii Sztuk Pięknych w Warszawie

**Uchwała 5/2021** w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego za rok 2020 Akademii Sztuk Pięknych w Warszawie

**Uchwała 6/2021** w sprawie udzielenia rekomendacji JM Rektorowi prof. Błażejowi Ostoja Lniskiemu do podjęcia działań zmierzających do racjonalizacji zatrudnienia wśród pracowników oraz do podjęcia działań w sprawie zmiany przypisanej grupy pracowniczej nauczycielom akademickim ASP w Warszawie

**Uchwała 7/2021** w sprawie przyjęcia do aprobowanej wiadomości Sprawozdania Rektora z działalności Akademii Sztuk Pięknych w Warszawie od 1 września 2020 roku do 31 sierpnia 2021 roku

**Uchwała 8/2021** w sprawie zaopiniowania korekty planu rzeczowo-finansowego na rok 2021 Akademii Sztuk Pięknych w Warszawie

**Uchwała 9/2021** w sprawie przedłużenia czasu trwania umowy z firmą audytorską do badania rocznego sprawozdania finansowego Akademii Sztuk Pięknych w Warszawie

**Uchwała 10/2021** w sprawie wyrażenia opinii na temat zmiany Statutu Akademii Sztuk Pięknych w Warszawie

**Uchwała 11/2021** w sprawie zaopiniowania korekty planu rzeczowo-finansowego na rok 2021 Akademii Sztuk Pięknych w Warszawie

**Uchwała 12/2021** w sprawie zaopiniowania korekty planu rzeczowo-finansowego na rok 2021 Akademii Sztuk Pięknych w Warszawie

### **3. Goście**

W posiedzeniach Rady Uczelni uczestniczyli:

1. Pan Prof. Błażej Ostoja Lniski - Rektor ASP w Warszawie
2. Pan Prof. Prot Jarnuszkiewicz – Prorektor ds. współpracy zewnętrznej i promocji
3. Pan Prof. Jacek Staszewski – Pełnomocnik Rektora ds. ewaluacji
4. Pani Justyna Tyll - Kwestor ASP w Warszawie
5. Pani Urszula Twarowska - Mecenas ASP w Warszawie
6. Pan Michał Leszczyński – Kanclerz ASP w Warszawie
7. Pan Marek Mossakowski – Dyrektor Biura ds. planowania i analiz

### **4. Najistotniejsze zagadnienia**

W trakcie posiedzeń w 2021 roku Rada Uczelni podejmowała następujące zagadnienia:

a) Finanse ASP

Rada Uczelni zajmowała się analizą rodzajów kosztów Uczelni oraz możliwościami pozyskiwania dodatkowych przychodów, w tym w szczególności zwróciła uwagę na następujące kwestie:

- analitycznego podejścia w zakresie przychodów i kosztów w takich obszarach jak: ewaluacja jednostki naukowej i w związku z tym wyodrębnieniem niezbędnych kosztów na realizację zadań badawczych/twórczych, racjonalizowanie kosztów związanych z zatrudnieniem kadry w związku z brakującymi środkami na pokrycie ustawowych podwyżek, zabezpieczenie funkcjonowania osób niepełnosprawnych, remontów niezbędnych w związku ze złym stanem technicznym niektórych obiektów.
- podjęcie działań w kierunku pozyskiwania dodatkowych środków na potrzeby rozwojowe ASP w tym zwiększenie aktywności w kierunku projektów dofinansowanych ze środków unijnych.
- wdrożenie i weryfikacja systemów księgowo-finansowych i administracyjnych w celu usprawnienia funkcjonowania Uczelni oraz ograniczenia wydatków.

b) Działania promocyjne

Rada Uczelni regularnie śledziła skuteczność działań Biura promocji i współpracy, uznając, że wzmocnienie prac w tym obszarze przyczyni się do dobrej promocji Akademii zarówno wśród przyszłych i obecnych studentów, co z kolei przełoży się na liczbę studentów i dobrą pozycję ASP w Warszawie. Po roku działania Biura Rada zauważyła bardzo dobre efekty pracy Biura.

c) Ewaluacja działalności jednostki naukowej

Rada Uczelni zwróciła uwagę na konieczność uregulowania liczby N w procesie ewaluacji a konkretnie konieczność wypisania niektórych pracowników z liczby N, mając na uwadze szczególnie fakt, że zmniejszenie liczby N do poziomu poniżej 300 pozwoliłoby uniknąć 5 osiągnięć w III filarze oceny, czyli wpływ działalności na społeczeństwo. Wówczas, jak informowano Radę, pojawiłaby się szansa wykazywania 4 osiągnięć w tym obszarze, wyniku osiągalnego przez Uczelnię.

Ze względu na wagę tego zagadnienia Rada Uczelni systematycznie śledziła działania działu ds. ewaluacji regularnie omawiając sytuacje na posiedzeniach oraz rozmawiając z Rektorem oraz Pełnomocnikiem Rektora ds. ewaluacji. Rada Uczelni zwracała także uwagę na konieczność przygotowania się do takiej sytuacji w której Uczelnia otrzyma kategorię niższą niż B+, w tym zwracała uwagę na prowadzenie racjonalnej gospodarki finansowej dającej szansę w przyszłości na ewentualne działania naprawcze.

d) Strategia Uczelni

Rada Uczelni zobowiązała władze Uczelni do przedstawienia Radzie Strategii ASP z uwzględnieniem sytuacji niekorzystnej dla Uczelni wynikającej z prowadzonej ewaluacji jednostek naukowych.

Rada zapoznała się z działaniami prowadzonymi przez specjalny Zespół powołany do przygotowania Strategii ASP w Warszawie. Rada zauważyła, że dokument Strategii

powinien być spójny w każdym roku z corocznymi planami finansowymi i powinien uwzględniać istotne ryzyka oraz cele, a sama strategia powinna być nastawiona na pozyskanie jak największego finansowania dla Uczelni. Rada wyraziła gotowość do cyklicznych spotkań z Zespołem pracującym nad strategią ASP.

e) Elitarność kadry ASP w Warszawie

Rada Uczelni zastanawiała się nad zagadnieniem istnienia elitarnego grona wykładowców jednej, określonej uczelni. Sytuacja utraty takiego statusu wynika z możliwości udziału studentów w zajęciach wykładowców ASP także w innych uczelniach, które zatrudniają dydaktyków warszawskiej ASP. Rada zauważyła, że określany często cel ASP - bycia unikatowym czy liderem, powinien uwzględniać również atrakcyjność polegającą na zdobywaniu wiedzy poprzez udział w zajęciach dydaktyków dostępnych jedynie w warszawskiej Uczelni. Możliwość taka, jak zauważyła Rada, powstanie z chwilą przeprowadzenia zmian w strukturze i wynagradzaniu wykładowców. Rada zasugerowała rozważenie utworzenia czegoś na wzór kodeksu etyki.

f) Systemu zarządzania jakością

Rada Uczelni dyskutowała na temat systemu zarządzania jakością, jednego z zadań jakie Rada Uczelni powierzyła Rektorowi na kadencję 2020 – 2024. Rada zauważyła, że wszystkie aspekty zarządzania jakością układają się w pewnego rodzaju piramidę, której podstawę stanowi umiejętność budowania relacji międzyludzkich, umiejętność komunikacji werbalnej. Drugim ważnym aspektem, według Rady, jest zasada racjonalności a ściślej systematyzacja zasad na których opiera swoje funkcjonowanie Uczelnia, a zasady powinny być klarowne i otwierające na samokształcenie.

Przewodnicząca Rady Uczelni

Bożena Gargas

